



Цикл мероприятий по мерам антикризисной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих деятельность в сфере социального предпринимательства

«Антикризисный интенсив»

12-15 мая

12 МАЯ

- Привлечение инвестиций в условиях кризиса
- Анализ рынка
- Антикризисные инструменты: как выявлять проблемы клиента и формировать ценность продукта
- Экономика проекта в условиях кризиса: оптимизация ресурсов, формирование бюджета продвижения
- Расчет ключевых бизнес-метрик: бюджет расходов и доходов
- Техника эффективной презентации

13 MAЯ

- О дополнительных мерах поддержки субъектов МСП, реализуемых с участием АО «Корпорация «МСП»
- О дополнительных мерах поддержки субъектов МСП, реализуемых с участием АО «МСП Банк»
- Экономика продукта

14 MAЯ

- Антикризисный маркетинг
- Управление продажами
- Управление финансами

15 MA9

- Антикризисная оптимизация:
 как сохранить бизнес в условиях самоизоляции?
- Опыт работы компании «Франчайзинг-интеллект» в условиях кризиса и самоизоляции
- Лидерство в кризисной ситуации

ПРОГРАММА АНТИКРИЗИСНОГО ИНТЕНСИВА

ДЕНЬ 1 12 МАЯ ВТОРНИК

	ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ АО «МСП БАНК», АО «КОРПОРАЦИЯ «МСП» И ФОНДА ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ	
	ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА Типы инвесторов. Как выбрать инвестора.	
	Как заинтересовать инвестора, как подготовить инвестиционную презентацию. Как строить отношения с инвесторами. Как оформлять договорные отношения.	
	Эксперты: Людмила Булавкина, Сергей Заяц	
	ТЕХНИКА ЭФФЕКТИВНОЙ ПРЕЗЕНТАЦИИ Основные правила и техники подготовки презентации и публичного выступления.	
	Эксперты: Максим Левченко, Светлана Ласковец	
12:00–12:10	Перерыв	
12:10–13:40	АНАЛИЗ РЫНКА	
	Основные показатели (метрики) рынка. Понятие целевого рынка. Как оперативно провести оценку емкости целевого рынка малого и среднего бизнеса в пользователях и деньгах.	
	Эксперты: Александр Еремеев, Александра Денисова	
	РАСЧЕТ КЛЮЧЕВЫХ БИЗНЕС-МЕТРИК: БЮДЖЕТ РАСХОДОВ И ДОХОДОВ	
	Основные статьи бюджета, шаблон бюджета. Период бюджетирования доходов и расходов. Планирование доходов и расходов. Финансовый план/факт для руководителя как основа принятия управленческих	
	решений. Эксперты: Наиля Замашкина, Дмитрий Богданов	
	Перерыв	
14:30–16:00	АНТИКРИЗИСНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ: КАК ВЫЯВЛЯТЬ ПРОБЛЕМЫ КЛИЕНТА И ФОРМИРОВАТЬ ЦЕННОСТЬ ПРОДУКТА	
	Customer Development. Формирование ценности продукта, проблемное и решенческое интервью, выбор клиентского сегмента. Product Development. Проблема клиента и простота решения. Как создать ценностное предложение. Ранние последователи.	
	Эксперты: Александр Еремеев, Александра Денисова	
	ЭКОНОМИКА ПРОЕКТА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА: ОПТИМИЗАЦИЯ РЕСУРСОВ, ФОРМИРОВАНИЕ БЮДЖЕТА ПРОДВИЖЕНИЯ	
	Эксперты: Александр Жигалин, Дмитрий Богданов	

ДЕНЬ 2 13 МАЯ СРЕДА

10:00–11:30	О ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕРАХ ПОДДЕРЖКИ СУБЪЕКТОВ МСП, РЕАЛИЗУЕМЫХ С УЧАСТИЕМ АО «КОРПОРАЦИЯ «МСП»: • кредитно-гарантийная поддержка; • программы льготного лизинга оборудования; • особенности осуществления закупок товаров, работ, услуг крупнейшими заказчиками у субъектов МСП. По заданной теме высказываются представители АО «Корпорация «МСП», участники Мероприятия могут задавать вопросы.
11:30–11:40	Перерыв
11:40–13:10	О ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕРАХ ПОДДЕРЖКИ СУБЪЕКТОВ МСП, РЕАЛИЗУЕМЫХ С УЧАСТИЕМ АО «МСП БАНК»: • специальный антикризисный продукт прямого кредитования «Поддержка и сохранение занятости работников МСП»; • «кредитные каникулы»; • кредитные продукты для субъектов МСП, осуществляющих деятельность в сфере социального предпринимательства. По заданной теме высказываются представители АО «МСП Банк», участники Мероприятия могут задавать вопросы.
13:10–14:00	Перерыв
14:00–16:00	ЭКОНОМИКА ПРОДУКТА Unit-экономика. Принятие решений на основе анализа данных. Основные метрики продукта. Тестирование каналов и оценка стоимости привлечения клиентов. Показатели конверсии. Эксперты: Даниил Ханин, Сергей Заяц

ДЕНЬ 3 14 МАЯ ЧЕТВЕРГ

11:00–12:00	АНТИКРИЗИСНЫЙ МАРКЕТИНГ. ЧАСТЬ 1
	Антикризисные Digital-инструменты. Как генерировать лиды и продажи в условиях карантина.
	Быстрые, бесплатные и малобюджетные способы.
	Эксперты: Юлия Ракова, Светлана Ласковец
	оксперты. Голия г акова, Светлана Ласковец
12:00–12:20	Перерыв
12:20-13:20	АНТИКРИЗИСНЫЙ МАРКЕТИНГ. ЧАСТЬ 2
	Как социальным предпринимателям продвигать свои проекты и взаимодействовать со СМИ. Особенности digital-продвижения и работы с лидерами мнений. Оценка стоимости привлечения клиентов с помощью различных каналов. Эксперты: Юлия Ракова, Светлана Ласковец
13:20–14:30	Перерыв
14:30–16:00	УПРАВЛЕНИЕ ПРОДАЖАМИ
	Управление продажами: алгоритм общения с клиентами.
	Работа с возражениями. Управление лояльностью.
	Эксперты: Татьяна Самойлова, Дмитрий Богданов
	УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ
	Ключевые вопросы формирования бизнес-плана. Прогнозирование и расчет основных экономических показателей бизнес-проекта. Выручка и прибыль, себестоимость и цена продукта. Методы ценообразования. Оптимальное планирование экономики и финансов бизнеспроекта.
	Эксперты: Юлия Ионова, Александра Денисова

ДЕНЬ 4 15 МАЯ ПЯТНИЦА

10:00–11:30	АНТИКРИЗИСНАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ: КАК СОХРАНИТЬ БИЗНЕС В УСЛОВИЯХ САМОИЗОЛЯЦИИ? Современная кризисная ситуация. Меры поддержки со стороны государства. Изменение стиля работы и подхода к бизнесу. Эксперт: Дмитрий Богданов
11:30–11:40	Перерыв
11:40–13:10	ЛИДЕРСТВО В КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ Кто такой лидер. Основные качества лидера. Значение лидера в проекте социального предпринимательства. Как развивать в подчиненных ответственность и инициативу. Как развивать лидеров в своем бизнесе в кризисной ситуации Эксперты: Татьяна Самойлова, Александра Денисова
13:10–14:00	Перерыв
14:00–15:30	ОПЫТ РАБОТЫ КОМПАНИИ «ФРАНЧАЙЗИНГ-ИНТЕЛЛЕКТ» В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА И САМОИЗОЛЯЦИИ Перспективы франчайзинга в современной ситуации. Эксперты: Мария Кизима, Сергей Заяц

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ЭКСПЕРТАХ



БУЛАВКИНА ЛЮДМИЛА ВЯЧЕСЛАВОВНА

Предприниматель, бизнес-ангел, трекер. Дважды лауреат премии "Трекер Года". Ранее — директор по маркетингу YouDo, Одноклассники, ABBYY. Преподаватель ВШЭ, МИПП, МГУ им. М.В. Ломоносова и др.



ЗАЯЦ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Менеджер по взаимодействию с регионами Фонда поддержки социальных проектов, трекер, имеет многолетний опыт практической реализации инвестиционных проектов и управленческого консалтинга



ЛЕВЧЕНКО МАКСИМ ВИКТОРОВИЧ

Эксперт в области ораторского мастерства, техники подготовки презентаций и публичных выступлений



ЛАСКОВЕЦ СВЕТЛАНА ВИКТОРОВНА

Менеджер трекеров ФПСП, более 15 лет управленческого опыта в сфере высшего образования и МВА, преподаватель ведущих российских бизнес-школ, кандидат экономических наук, доцент



ЕРЕМЕЕВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

Управляющий партнёр компании ProductVision, эксперт в области развития стартапов



ДЕНИСОВА АЛЕКСАНДРА ЮРЬЕВНА

Директор департамента акселерационных программ Фонда поддержки социальных проектов, трекер, эксперт в сфере поддержки социального предпринимательства, реализации акселерационных программ, сопровождения социальных проектов



ЗАМАШКИНА НАИЛЯ ХАРИСОВНА

Предприниматель, эксперт в области развития маркетинговых, ИТ-проектов, проектов е-commerce, социальных проектов. Эксперт ФРИИ, программы ДВФУ, акселератора МТС "Телекомидея", «Финтех Лаб», Gva Teen Start Bootcamp Generations 2016. Спикер Ra-dio.Mediametrics.ru



БОГДАНОВ ДМИТРИЙ ДМИТРИЕВИЧ

Исполнительный директор Фонда поддержки социальных проектов, кандидат экономических наук, эксперт в области реализации акселерационных программ федерального уровня, трекер, основатель и сооснователь ряда бизнес-проектов, преподаватель ведущих российских бизнес-школ



ЖИГАЛИН АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

Эксперт в области B2B-продаж сложных ИТ-продуктов и услуг. Сертифицированный эксперт в области управления проектами. Сертифицированный трекер – специалист по кратному росту бизнеса и личностному развитию руководителей. Основатель и управляющий партнер консалтинговой компании S.M.I.T. consult. Преподаватель МГУ им. М.В. Ломоносова



ХАНИН ДАНИИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Интернет-предприниматель с 1998 года, эксперт в области unit-экономики. Специализируется на запуске проектов в области электронной-коммерции, рекламы, big-data. Запустил более десятка проектов, в том числе Crossss и группу компаний MeXa (бренд Вебреклама)



РАКОВА ЮЛИЯ АЛЕКСАНДРОВНА

Директор по маркетингу GetResponse Россия, эксперт и преподаватель федерального образовательного проекта Сбербанка и Google для начинающих предпринимателей и собственников малого бизнеса в реальном секторе экономики



САМОЙЛОВА ТАТЬЯНА АЛЕКСАНДРОВНА

Генеральный директор компании «Тренинг-Студия». Специализируется в области тайм-менеджмента, искусства презентации, управления продажами. Имеет огромный опыт работы с такими крупными компаниями, как «Северсталь», «Майкрософт», «Росбанк», «Сбербанк», «Уралсиб»



ИОНОВА ЮЛИЯ ГЕННАДЬЕВНА

Владелец Образовательно-консультационного центра Finlevels. Специалист в области управления финансами организаций реального сектора экономики, постановки системы финансового учета, бюджетирования и контроллинга. Кандидат экономических наук. Сертифицированный эксперт в компетенции «Предпринимательство» чемпионата «Абилимпикс-2019». Спикер ГБУ «Малый бизнес Москвы»



КИЗИМА МАРИЯ АЛЕКСАНДРОВНА

Руководитель юридического департамента группы компаний «Франчайзинг-Интеллект», директор «Единого центра поддержки франчайзинга», эксперт в области социального предпринимательства и франчайзинга, преподаватель НИУ ВШЭ (Пермский филиал), спикер ряда предпринимательских форумов и конференций